

**kunstliefde**  
ruimte voor beeldende kunst

**Vereniging Genootschap Kunstliefde**  
gevestigd te UTRECHT

Rapport inzake de  
jaarrekening 2017

Concept

## **Inhoudsopgave**

Algemeen	Pagina
Bestuursverslag	2
Resultaten	2
Financiële positie	4
Kengetallen	4
	5

## **Jaarrekening**

Balans per 31 december 2017	6
Staat van baten en lasten over 2017	8
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	15

Concept

Vereniging Genootschap Kunstliefde  
Nobelstraat 12  
3512 EN Utrecht

Geldermalsen, .. april 2018

Geachte leden,

### **Bestuursverslag 2017 Genootschap Kunstliefde Utrecht**

Kunstliefde, ruimte voor beeldende kunst in Utrecht, is opgericht in 1807 met als doel "de beoefening en aanmoediging van de beeldende kunsten en de verspreiding der kunstzin". Of zoals in de huidige statuten verwoord: "kunstenaars en belangstellenden, zowel individueel als gezamenlijk, stimuleren in de ontwikkeling en waardering van beeldende kunst en hiertoe in Utrecht en omgeving kunstzinnige activiteiten en projecten op het terrein van de beelden kunst (doen) realiseren".

Deze missie vertaalt de vereniging in: het organiseren van 10 tentoonstellingen per jaar, informatieve aan kunst/tentoonstelling gerelateerde programma's, het ontdekken en actief ondersteunen van nieuw talent in het project De Belofte en het initiëren en organiseren van projecten die van betekenis zijn voor Utrechtse kunstenaars zoals de Atelierroute Utrecht en de kunstmanifestatie UtrechtDownUnder: actuele beeldende kunst op een bijzondere locatie in Utrecht, Kunstliefde is één van de initiatiefnemers van Art Utrecht, platform voor beeldende kunst in Utrecht.

Art Utrecht bestaat uit musea beeldende kunst, galleries, gesubsidieerde instellingen en kunstenaarsinitiatieven. Art Utrecht is gesprekspartner van de gemeente Utrecht o.a. over de positie van de beeldende kunst in Utrecht.

In 2017 heeft Kunstliefde vervolgstappen gezet in de ontwikkeling van een kunstenaarsvereniging tot een professionele organisatie die tot taak heeft de positie van de beeldende kunst in Utrecht en van Utrechtse beeldende kunstenaars te versterken. O.a. door voor PR, organisatie tentoonstellingen, begeleiding De Belofte en beleid een extra kracht voor een aantal uren aan te trekken. Met activiteiten als de Atelierroute en UtrechtDownUnder en een actieve rol in Art Utrecht ondersteunt Kunstliefde haar betekenis voor hedendaagse Utrechtse beeldende kunst en kunstenaars. samenwerking met partners.

#### **Vereniging**

Genootschap Kunstliefde is een kunstenaarsvereniging met kunstenaarsleden en kunstlievende leden. Bestuursleden worden benoemd door de ALV voor en periode van 4 jaar. Twee keer per jaar vindt er een Algemene Ledenvergadering plaats.

Er zijn meer dan 50 vrijwilligers actief bij Kunstliefde die uiteenlopende werkzaamheden verrichten.

#### **Bestuur 2017**

Ad Witlox: voorzitter benoemd per april 2017

André Hemmeler: penningmeester

Désirée Nysingh: secretaris

Hans Dillesse: vertegenwoordiger kunstenaarsleden

Luuk Huiskes: vertegenwoordiger kunstenaarsleden

#### **Directie**

Marion Wagenvoort: directeur

## **Financieel**

Op de Algemene Ledenvergadering van november 2016 is de begroting 2017 vastgesteld. De contributiebedragen voor 2017 zijn gelijk gebleven voor kunstenaarsleden en kunstlievende leden. Voor leden jonger dan 31 jaar is een speciaal startend lidmaatschap geïntroduceerd in 2015.

De ontwikkelingen binnen Kunstliefde hebben geleid tot een zeer positief advies van de onafhankelijke adviescommissie Cultuurnota periode 2017-2020 van de gemeente Utrecht. De structurele subsidie bijdrage van de gemeente Utrecht voor de Cultuurnota periode 2017-2020 is verhoogd van € 27.519,- naar € 86.955,-

Voor 2018 is de subsidie-indexatie vast geteld op 1,8 %. Deze subsidie-indexatie is verwerkt in ons jaarplan 2018.

Opgemerkt moet worden dat het bedrag van de structurele subsidie inclusief de voormalige projectsubsidie voor de Atelierroute Utrecht en UtrechtDownUnder is. Om het jaar wordt een van beiden georganiseerd. In 2017 was dit kunstmanifestatie UtrechtDownUnder. In 2018 is de Atelierroute Utrecht weer aan de beurt.

Het jaar 2017 is afgesloten met een negatief financieel resultaat van € 1.701

Het tekort in 2017 werd mede veroorzaakt door de lopende rechtszaak rond de huur (zie hieronder).

Het beleid wat betreft het vrij besteedbare eigen vermogen: dit kan uitsluitend worden aangewend in overeenstemming met de doelstellingen van de vereniging. Onder het besteedbaar vermogen valt het vrij besteedbare deel van het vermogen als mede het deel van het eigen vermogen waaraan door het bestuur van Kunstliefde een specifieke bestemming is gegeven. Het vrij besteedbaar vermogen heeft de functie van een 'buffer' en functioneert als zodanig als een reserve ter versterking van de solvabiliteit.

## **Huisvesting**

De vraag is of Kunstliefde de locatie Nobelstraat 12A kan blijven huren.

Sinds 1938 huurt kunstenaarsvereniging Kunstliefde de tentoonstellingsruimte aan de Nobelstraat voor haar activiteiten waaronder (leden)tentoonstellingen, lezingen, kunstbeschouwingen, modeltekenen en sociëteitsavonden.

Eigenaar van het pand Stichting Het Boellaardfonds heeft in maart 2017 een rechtszaak aangespannen tegen Kunstliefde in verband met de weigering de voorgestelde huurverhoging te betalen. De huur van het pand is verhoogd van € 6000,- naar € 31.980,- per jaar.

Het bestaande huurcontract dateert van 1987. Stichting Het Boellaardfonds kocht in 1987 het pand Nobelstraat 12A/Lange Jufferstraat 2 ten behoeve van Kunstliefde en in 1989 het pand Nobelstraat 12.

Indien het Boellaardfonds van de rechter gelijk krijgt dan heeft dit consequenties voor de huisvesting als ook voor Kunstliefde.

De gemeente Utrecht is op de hoogte van deze rechtszaak.

Kunstliefde betreurt de gang van zaken maar weet zich breed gesteund en zal alles op alles zetten om door middel van allerlei activiteiten zich te blijven inzetten voor hedendaagse beeldende kunst, (Utrechtse) beeldende kunstenaars, talent ontwikkeling en een gezond kunstklimaat in Utrecht.

## Resultaten

### Bespreking van de resultaten

	Realisatie 2017		Begroting 2017	Afwijking	Realisatie 2016	
	€	%	€		€	%
Opbrengsten	162.160	100,0	186.005	-23.845	102.702	100,0
Directe kosten	<u>-77.218</u>	<u>- 47,6</u>	<u>-87.400</u>	<u>10.182</u>	<u>-48.028</u>	<u>-46,8</u>
<b>Brutomarge</b>	84.942	52,4	98.605	-13.663	54.674	53,2
Personeelskosten	60.255	37,2	69.255	-9.000	30.640	29,8
Afschrijvingen	538	0,3	550	-12	445	0,3
Huisvestingskosten	12.491	7,7	14.000	-1.509	11.609	11,3
Kantoorkosten	4.146	2,6	6.200	-2.054	376	0,4
Algemene kosten	<u>9.040</u>	<u>5,6</u>	<u>8.200</u>	<u>840</u>	<u>10.662</u>	<u>10,4</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>	86.470	53,4	98.205	-11.735	53.732	52,3
<b>Bedrijfsresultaat</b>	-1.528	-1,0	400	-1.928	942	0,9
Financiële baten en lasten	<u>-173</u>	<u>-0,1</u>	<u>- 400</u>	<u>-227</u>	<u>72</u>	<u>0,1</u>
<b>Netto resultaat</b>	<u>-1.701</u>	<u>-1,1</u>	<u>0</u>	<u>-1.701</u>	<u>1.014</u>	<u>1,0</u>

### Financiële positie

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Vorderingen	28.348	16.528
Liquide middelen	<u>12.558</u>	<u>30.076</u>
	40.906	45.604
Kortlopende schulden	<u>-30.235</u>	<u>-26.784</u>
<b>Liquiditeitssaldo = werkkapitaal</b>	10.671	19.820
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Materiële vaste activa	<u>1.076</u>	<u>0</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>11.747</u>	<u>19.820</u>
<b>Financiering</b>		
Eigen vermogen	1.389	2.973
Bestemmingsreserves	<u>10.358</u>	<u>16.847</u>
	<u>1.747</u>	<u>19.820</u>

## Kengetallen

### Liquiditeit

#### Current ratio

	2017	2016
<u>Vlottende activa</u>		
Kortlopende schulden	1,4	1,7

De current ratio drukt de liquiditeit van een onderneming uit in een verhoudingscijfer, waarbij de vlottende activa worden gedeeld door de kortlopende schulden. Dit cijfer geeft aan in welke mate op korte termijn aan de financiële verplichtingen kan worden voldaan zonder dat de continuïteit van de vereniging in gevaar wordt gebracht. In het algemeen wordt een norm van 1 voldoende geacht. Er zijn echter overige factoren waarmee rekening dient te worden gehouden. Voorbeelden zijn de mate van winstgevendheid, de aard van de bedrijfsactiviteiten, de kwaliteit van de vlottende activa en de looptijd ten opzichte van de looptijd van de kortlopende schulden en seizoensinvloeden.

### Solvabiliteit

	2017	2016
	%	%
<u>Eigen vermogen</u>		
Vreemd vermogen	3,3	6,4
	x 100	

De Solvabiliteitsratio's geven aan in welke mate de vereniging op langere termijn in staat moet worden geacht haar verplichtingen jegens derden te kunnen voldoen. Indien het eigen vermogen wordt uitgedrukt in een verhouding tot het gehele vermogen geldt dat de norm 30% (of meer) is.

Het bestuur,

Utrecht, ..... april 2018

**Balans per 31 december 2017**

		2017	2016
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	1.076	
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen	2	28.348	16.528
Liquide middelen	3	12.558	30.076
		<u>41.982</u>	<u>46.604</u>

**Balans per 31 december 2017**

		2017	2016
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>	4		
Overige reserves		2.973	1.959
Vrijval boekjaar		117	
Resultaat boekjaar		<u>- 1.701</u>	<u>1.014</u>
		1.389	2.973
<b>Bestemmingsreserves</b>	5	10.358	16.847
<b>Kortlopende schulden</b>	6	30.235	26.784
		<u>41.982</u>	<u>46.604</u>



**Staat van baten en lasten over 2017**

		Realisatie 2017		Begroting 2017		Realisatie 2016	
		€	€	€	€	€	€
Opbrengsten	7	162.160		186.005		102.702	
Directe kosten	8	<u>-77.218</u>		<u>87.400</u>		<u>-48.028</u>	
<b>Brutomarge</b>			84.942		98.605		54.574
Personeelskosten	9	60.255		69.255		30.640	
Afschrijvingen	10	538		550		445	
Overige bedrijfskosten	11	<u>25.677</u>		<u>28.400</u>		<u>22.647</u>	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			<u>86.470</u>		<u>98.205</u>		<u>53.732</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>			-1.528		400		942
Financiële baten en Lasten	12		<u>-173</u>		<u>- 400</u>		<u>72</u>
<b>Netto resultaat</b>			<u>-1.701</u>		<u>0</u>		<u>1.014</u>
<i>Resultaatverdeling</i>							
Naar bestemmingsreserve							
Ten bate/laste van de overige reserves			<u>-1.701</u>				<u>1.014</u>
Totaal verdeeld			<u>-1.701</u>				<u>1.014</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### **Activiteiten**

De activiteiten van Vereniging Genootschap Kunstliefde statutair gevestigd te Utrecht, bestaan voornamelijk uit het bevorderen van de beeldende kunst. De vereniging is ingeschreven bij de kamer van koophandel onder nummer 40478282.

### **Verslaggevingstelsel**

De jaarrekening van de vereniging wordt opgesteld conform de richtlijn C1 kleine entiteiten zonder winstoogmerk.

### **Continuïteit**

Het bestuur is zich er van bewust dat indien de rechtszaak m.b.t. de huurverhoging negatief voor de vereniging uit zou pakken er sprake kan zijn van een risico m.b.t. de continuïteit van de vereniging door het dan te verwachten acute liquiditeitsprobleem. Alhoewel het bestuur de uitkomst van de rechtszaak met vertrouwen tegemoet ziet is zij ondertussen wel actief op zoek naar alternatieven voor wat betreft de toekomstige huisvesting.

Het bestuur gaat in deze jaarstukken uit van het voortbestaan van de vereniging, de activa en passiva zijn derhalve op going concern basis gewaardeerd.

## **Grondslagen van waardering van activa en passiva**

### **Algemeen**

De jaarrekening is zoveel mogelijk ingericht volgens Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. De jaarrekening is opgesteld in €. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs welke meestal gelijk is aan de nominale waarde.

## **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

### **Algemeen**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Netto opbrengsten**

Onder netto opbrengsten wordt verstaan de aan het boekjaar toe te rekenen opbrengst uit verkoop van goederen, provisie op verkopen van leden, contributies over het boekjaar en toegezegde subsidies.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Som der financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

**Toelichting op de balans**

**Vaste activa**

**1 Materiële vaste activa**

Andere vaste bedrijfsmiddelen

<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
€	€
<u>1.076</u>	<u>0</u>
<u>1.076</u>	<u>0</u>

**Materiële vaste activa**

Andere vaste  
Bedrijfsmid-  
Delen  
€

Stand per 1 januari 2017  
Aanschaffingswaarde  
Cumulatieve afschrijvingen

1.976
<u>-1.976</u>

Boekwaarde per 1 januari

<u>445</u>
------------

Mutaties  
Investerings  
Desinvesteringen  
Afschrijvingen  
Desinvesteringen cum. afschrijvingen

1.614
-594
-538
<u>594</u>

Stand per 31 december 2017  
Aanschaffingswaarde  
Cumulatieve afschrijvingen

2.997
<u>-1.921</u>

Boekwaarde per 31 december

<u>1.076</u>
--------------

Afschrijvingspercentages

<u>20-33</u>
--------------

Afschrijving geschiedt als een vast percentage van de aanschaffingswaarde.  
Met een restwaarde wordt geen rekening gehouden.

**Vlottende activa**

**2 Vorderingen**

Overige vorderingen en overlopende activa

<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
€	€
<u>28.348</u>	<u>16.528</u>
<u>28.348</u>	<u>16.528</u>

**Overlopende activa**

Nog te ontvangen subsidies  
Vooruitbetaald schilderwerk

28.348	10.156
<u>        </u>	<u>6.372</u>
<u>28.348</u>	<u>16.528</u>

### 3 Liquide middelen

ING spaarrekening  
ING rekening 331321  
Kas  
ING rekening 4430225

<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
€	€
217	23.039
9.008	5.177
3.112	842
221	1.018
<u>12.558</u>	<u>30.076</u>

### 4 Eigen vermogen

Stand per 1 januari 2017  
Mutatie uit resultaatverdeling  
Resultaat boekjaar  
Vrijval bestemmingsreserve  
Uit resultaatverdeling

Stand per 31 december 2017

Overige reserves	Onverdeeld resultaat (incl. res. Boekjaar)	Totaal
€	€	€
1.959	1.014	2.973
	-1.014	-1.014
	-1.701	-1.701
117		117
<u>1.014</u>	<u>1.014</u>	<u>1.014</u>
<u>3.090</u>	<u>-1.701</u>	<u>1.389</u>

### 5 Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves

#### Bestemmingsreserves (totaal)

Bestemmingsreserve inhuur derden  
Bestemmingsreserve onderhoud  
Bestemmingsreserve Kunstliefde prijs  
Bestemmingsreserve PR  
Bestemmingsreserve Atelierroute

<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
€	€
<u>10.358</u>	<u>16.847</u>
2.422	2.422
	1.739
	4.750
5.500	5.500
<u>2.436</u>	<u>2.436</u>
<u>10.358</u>	<u>16.847</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve inhuur derden</b>		
Stand per j januari	2.422	2.422
Mutaties		
Stand per 31 december	<u>2.422</u>	<u>2.422</u>
<b>Bestemmingsreserve onderhoud</b>		
Stand per j januari	1.739	1.739
Mutaties	<u>-1.739</u>	
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>1.739</u>
<b>Bestemmingsreserve Kunstliefde prijs</b>		
Stand per j januari	4.750	4.750
Mutaties	<u>-4.750</u>	
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>4.750</u>
<b>Bestemmingsreserve PR</b>		
Stand per j januari	5.500	5.500
Mutaties		
Stand per 31 december	<u>5.500</u>	<u>5.500</u>
<b>Bestemmingsreserve Atelierroute</b>		
Stand per j januari	2.436	2.436
Mutaties		
Stand per 31 december	<u>2.436</u>	<u>2.436</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>6 Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan leveranciers en handelscrediteuren	17.040	12.193
Overige schulden en overlopende passiva	<u>13.195</u>	<u>14.591</u>
	<u>30.235</u>	<u>26.784</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Reservering accountantskosten	4.000	6.500
Gelden onderweg	50	
Nog te betalen bedragen UDU 2015		
Reservering vakantiegelden	2.295	862
Nog te betalen advocaatkosten		6.000
Overige kosten	<u>6.850</u>	<u>1.229</u>
	<u>13.195</u>	<u>14.591</u>

### **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

#### Huurverplichtingen

Er is een huurcontract afgesloten dit heeft een looptijd tot en met 23 september 2022.  
De jaarlijkse verplichting belooft circa € 6.000.

Momenteel loopt er een juridische procedure waarbij de verhuurder heeft geëist dat de huur verhoogd wordt naar circa € 32.000 per jaar.

Zoals onder de grondslagen opgenomen kan deze procedure een effect hebben op de continuïteit van de vereniging.

#### **Voorstel resultaatverwerking**

Het bestuur van de vereniging stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven:

Het resultaat over 2017 ad € -1.701 wordt geheel in mindering gebracht op de overige reserves

Dit voorstel dient nog te worden vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering en is derhalve nog niet verwerkt in de jaarrekening 2017 van de vereniging.

Vrijval bestemmingsreserve.

In 2017 is direct onder het Eigen Vermogen een vrijval van de bestemmingsreserve geboekt van € 117,-

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

	Realisatie 2017 €	Begroting 2017 €	Afwijking >10% 2017 €	Realisatie 2016 €
<b>7 Opbrengsten</b>				
Opbrengst UDU en overige fondsen	36.060	55.500		
Gemeente Utrecht, exploitatiebijdrage	86.955	86.955		27.519
Contributie werkende leden	14.262	14.750		14.469
Horeca Omzetrekeningen	10.350	11.000		10.553
Contributie kunstlievende leden	7.213	8.000		7.416
Commissie op tentoonstellingsverkopen	5.640	5.000		5.413
Overige bijdragen en subsidies	1.680	4.800		1.412
Atelierroute	0	0		35.920
	<u>162.160</u>	<u>186.005</u>	<u>-23.845</u>	<u>102.702</u>
<b>8 Directe kosten</b>				
Kosten UDU	66.191	70.000		
Kosten tentoonstellingen	7.181	12.400		7.227
Horeca, inkooprekeningen	3.846	5.000		4.822
Kosten atelierroute	0	0		35.979
	<u>77.218</u>	<u>87.400</u>	<u>10.182</u>	<u>48.028</u>
<b>9 Personeelskosten</b>				
Lonen en salarissen	50.299	59.455		26.449
Sociale lasten en pensioenen	9.956	9.800		4.191
	<u>60.255</u>	<u>69.255</u>	<u>9.000</u>	<u>30.640</u>
<b>Lonen en salarissen</b>				
Salarissen	45.498	46.000		19.052
Inzet vrijwilligers	3.921	5.960		4.188
Inhuur derden	6.930	6.895		6.359
Reiskosten/overige vergoedingen	360	600		360
Dekking personeelskosten uit projecten	-6.410	0		-3.510
	<u>50.229</u>	<u>59.455</u>	<u>0</u>	<u>26.449</u>
Gemiddeld aantal werknemers	2017 1,2			2016 0,8



## Toelichting op de staat van baten en lasten – vervolg-

	Realisatie 2017 €	Begroting 2017 €	Afwijking >10% 2017 €	Realisatie 2016 €
<b>Sociale lasten en pensioenlasten</b>				
Sociale lasten	9.160	9.000		3.395
Pensioenlasten	796	800		796
	<u>9.956</u>	<u>9.800</u>	<u>0</u>	<u>4.191</u>
<b>10 Afschrijvingen</b>				
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>558</u>	<u>550</u>		<u>445</u>
<b>11 Overige bedrijfskosten</b>				
Huisvestingskosten	12.491	14.000		11.609
Kantoorkosten	4.146	6.200		376
Algemene kosten	9.040	8.200		10.662
	<u>25.677</u>	<u>28.400</u>	<u>0</u>	<u>22.647</u>
<b>Huisvestingskosten</b>				
Betaalde huur	6.000	6.000		6.000
Gas, water en elektra	5.669	6.000		6.251
Gebruik ruimte	-1.500	-2.500		-2.000
Overige huisvestingskosten	<u>2.322</u>	<u>4.500</u>		<u>1.358</u>
	<u>12.491</u>	<u>14.000</u>	<u>-1.509</u>	<u>11.609</u>
<b>Kantoorkosten</b>				
Kosten automatisering	2.113	2.000		1.688
Telefoon- en faxkosten	521	2.200		179
Porti	50	200		27
Overige kantoorkosten	<u>1.462</u>	<u>1.800</u>		<u>-1.518</u>
	<u>4.146</u>	<u>6.200</u>	<u>-2.054</u>	<u>376</u>
<b>Algemene kosten</b>				
Publiciteit etc.	2.090	2.200		3.984
Assurantiën	2.042	2.000		1.661
Accountantskosten	1.962	3.000		451
Juridische kosten	2.180			7.145
Kosten administratie intern incl. salarisadministratie	766	1.000		565
Dekking algemene kosten uit projecten	<u>0</u>	<u>0</u>		<u>-3.144</u>
	<u>9.040</u>	<u>8.200</u>	<u>840</u>	<u>10.662</u>
<b>12 financiële baten en lasten</b>				
Per saldo last	<u>173</u>	<u>400</u>	<u>227</u>	<u>-72</u>

Vereniging Genootschap Kunstliefde,

Utrecht, .. april 2018

Het bestuur

Namens deze

A. Hemmeler  
Penningmeester